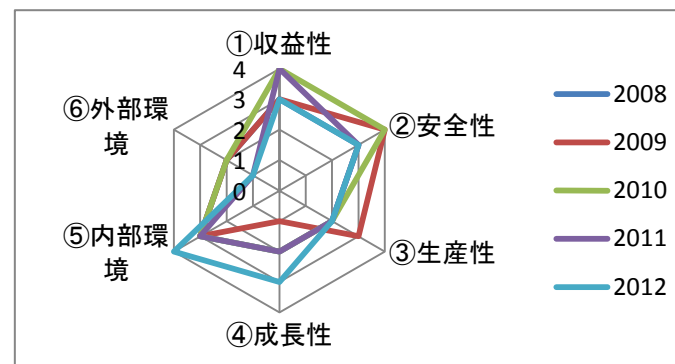


経営診断結果表(サンプル)

1) 全体診断

(単位: 5~1の5段階評価)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	MAX
①収益性	3	3	4	4	3		5
②安全性	3	4	4	3	3		5
③生産性	2	3	2	2	2		5
④成長性	2	1	2	2	3		5
⑤内部環境	3	3	3	3	4		5
⑥外部環境	2	2	2	1	1		5

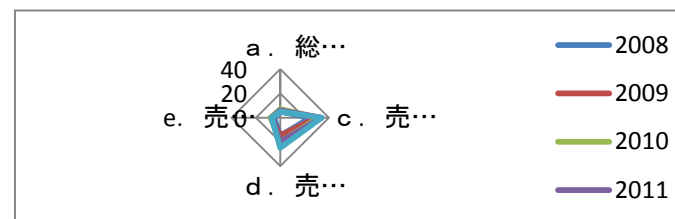


2) 定量診断

① 収益性

(単位: %)

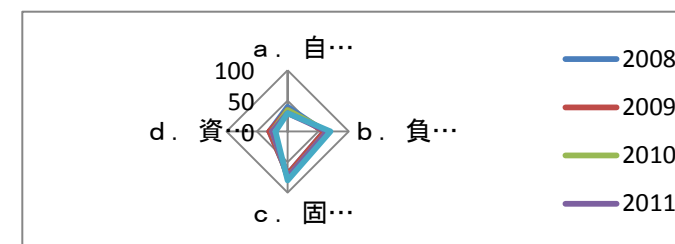
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	MAX
a. 総資産経常利益率	5	6	7	6	5		100
c. 売上高総利益率	25	30	32	34	34		100
d. 売上高営業利益率	15	15	20	20	25		100
e. 売上高経常利益率	5	8	8	7	7		100



② 安全性

(単位: %)

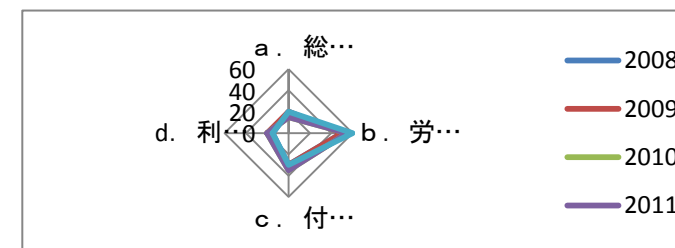
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	MAX
a. 自己資本比率	40	35	35	30	30		100
b. 負債比率	60	60	65	65	70		100
c. 固定比率	70	70	75	75	80		100
d. 資金繰比率	30	30	25	25	20		100



③ 生産性

(単位: %)

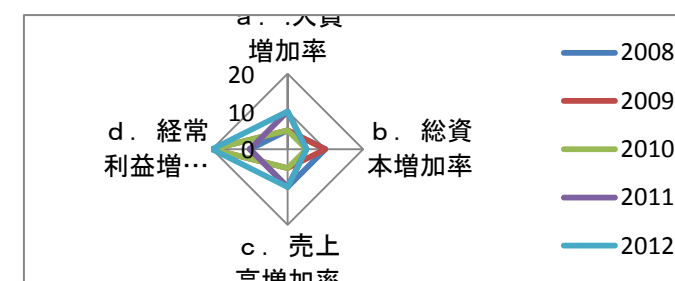
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	MAX
a. 総資本投資効率	20	20	15	15	20		100
b. 労働分配率	50	50	55	55	60		100
c. 付加価値率	30	30	35	35	30		100
d. 利潤分配率	15	20	20	20	15		100



④ 成長性

(単位: %)

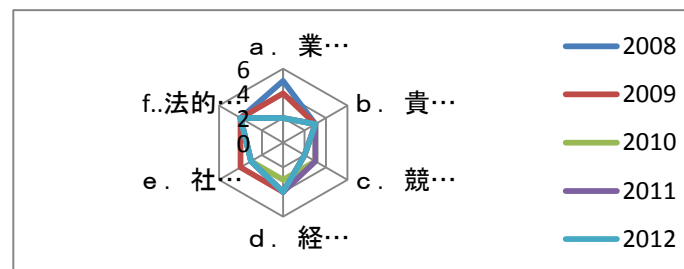
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	MAX
a. 人員増加率	5	5	5	10	10		100
b. 総資本増加率	10	10	5	5	5		100
c. 売上高増加率	10	5	5	10	10		100
d. 経常利益増加率	10	20	20	10	20		100



3) 定性診断

① 外部環境 (単位: 5~1の5段階評価)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	MAX
a. 業界成長度	5	4	2	2	2		5
b. 貴社シェア	3	3	3	3	3		5
c. 競合状況	2	2	3	3	2		5
d. 経済状況	4	4	3	4	4		5
e. 社会状況	3	4	3	3	3		5
f. 法的規制	4	4	4	4	4		5



② 内部環境 (単位: 5~1の5段階評価)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	MAX
a. 経営理念	3	3	2	2	2		5
b. 経営者キャリア	4	4	4	4	3		5
c. 従業員モラル	4	3	4	3	3		5
d. 技術ノウハウ	3	3	2	2	2		5
e. 情報管理力	2	3	3	4	4		5
f. ブランド力	2	2	3	3	3		5

